

בחינה בקורס יסודות הניהול – תשע"ד – חורף
 (תואר ראשון)
 מועדא
 ד"ר גדי רביד
 לרשותך 2 שעות – אין להשתמש בחומר עזר

חלק א (50 נקודות)

בחלק זה הינך נדרש לענות על חמש מתוך שש השאלות
 כל תשובה חייבת להסתמך על התאוריה/תאוריות מתאימות –
 ויש לציין זאת!
 כל שאלה – 10 נקודות

שאלה 1:

הגדר: ארגון
 הסבר מדוע בוחרים אנשים להצטרף לארגונים. ציין שתי סבות שלדעתך
 הן העקריות ונמק מדוע

שאלה 2:

הגדר: לחץ
 הסבר מה עלול לקרות לארגון כאשר העובדים חשים שהם בלחץ גדול מידי

שאלה 3:

הגדר: מוטיבציה על פי תאוריות הצפיות
 הסבר מה הופך את התאוריה הזו לחשובה כל כך

שאלה 4:

הגדר: ארגון לומד
 הסבר- מהי החשיבות של נושא זה בעולם הארגוני כיום
שאלה 5:

הגדר: מערכת פתוחה
 הסבר – איך ארגון יכול להבטיח שהוא אכן יתפקד כמערכת פתוחה

שאלה 6:

הגדר: מנהיגות מתגמלת
 פרט מהו המדד על פיו תוכל לזהות מנהל מתגמל, מה הופך אדם למנהל
 מתגמל



חלק ב (50 נקודות)

בחלק זה אתה נדרש לתת תשובה כוללת בהתבסס על התאוריות שנלמדו, על החומר בכתה ועל חשיבה עצמאית והסקת מסקנות

סיימת מבוא ליסודות הניהול.
למדת בקורס שכדי שארגון יצליח יש לטפל נכון במשאב האנושי של הארגון ולהבטיח שהוא נותן את המירב שהוא יכול.
הבנת גם שקיימים קשיים לא מעטים בהבאת משאב זה לידי מצב בו יתן את המירב.

אתה משתלב במשרד עורכי דין למעשה בתפקיד של מתמחה אבל אתה בהחלט רוצה להשאר שם ולהתקדם.
לאחר מספר חודשים בעבודה את כבר ער לענין שהמנהל שלך (שהוא גם אחד השותפים) הוא ממש לא מה שלמדת שמנהל אמור להיות אתה גם יודע מהחברים האחרים (ובדקת גם אצל מתמחים מהעבר וגם עובדים בהווה) שהוא היה כזה "מאז ומעולם"
כיון שלמדת כל כך הרבה בתחום החלטת לנסות ולשנות את המצב על כן:

- א. איך היית ניגש לבניה של מסמך כוונות לשינוי בתפישת ניהול המשאב האנושי של מנהלך).
- ב. תאר נושאים מרכזיים שהיית בוחר לטפל בהם בשלב הראשון
- ג. אלו נושאים היית ממליץ לא לטפל בהם בשלב הראשוני
- ד. הסבר את הקשר בין שני משתנים בתחום האנושי ארגוני לבצועי הקבוצה בה אתה עובד
- ה. כתוב סכום אינטגרטיבי איך יראה הצוות בעוד שנה לו המנהל יאמץ את דרכך החדשה.

בתשובתך עליך להתבסס על תאוריות שנלמדו ולציין אותן תוך כדי תשובתך!!!!

במידה וחסרים לך פרטים לתשובה – תוכל להשלימם תוך ציון הסיבה שאתה מוסיף אותם.

הוסף בכל חלק את ה-INPUT שלך – חשיבה יצרתית, זווית אישית וכו.

על התשובה לא להיות ארוכה מ-3.5 עמודים!!!

בהצלחה!!!!

